

Supplier Selection & Evaluation

“Menggunakan metode yang tepat untuk memberikan manfaat yang maksimal untuk perusahaan ”

Sebagai hasil dari dinamika pasar bisnis global, sumber external supply menjadi semakin penting untuk perusahaan. Fungsi procurement memegang peranan penting dalam mengelola sumber supplier ini. Salah satu keputusan utama dalam hal ini adalah tentang Supplier Selection dan Supplier Evaluation sebagai bagian dari Supplier Relationship Management (SRM). Di training ini didiskusikan pentingnya keputusan ini dari perspektif dan kategori yang berbeda-beda, menganalisa, dan membandingkan metode-metode supplier selection dan memahami hubungannya dengan Supplier Relationship Management (SRM).

Sasaran belajar

Diakhir pelatihan ini peserta akan dapat:

- Memahami konsep dasar Supplier Selection dan Supplier Evaluation.
- Memahami dan menganalisa berbagai metode Supplier Selection dan Evaluation baik secara teori maupun praktek di banyak perusahaan
- Memahami keseluruhan proses Supplier Relationship Management (SRM) dan komponennya seperti supplier classification, supplier audit, supplier performance management, supplier development.

Siapa Yang Harus Hadir

Manager level menengah dan atas yang terkait dengan fungsi purchasing dan procurement di perusahaan dan juga fungsi lain dalam Supply Chain seperti Logistics, warehouse, production, PPIC, Keuangan, dsb.

COURSE OUTLINE

Durasi 2 hari

1. Introduction

- Membedah Procurement Process: sourcing, purchasing, Supplier Relationship Management (SRM).
- SRM (Supplier Relationship Management) sebagai bagian dari Procurement

2. Membedah proses dalam SRM (Supplier Relationship Management) :

- Supplier classification: berdasarkan Kraljic matrix, dan segmentasi lainnya
- SRM governance: organisasi
- Performance management: metrics, tools, ongoing measurement, outcomes
- Supplier development: mereview kebutuhan perusahaan, kerjasama investasi, kerjasama perbaikan proses, training, kolaborasi multi supplier, dsb

3. Supplier Selection Methods

- Supplier selection process steps
- Berbagai Metode Supplier Selection
- Metode Quantitative:
 - Balance sheet analysis & ratio
 - Price comparison
 - Price observation
 - Price structure analysis
 - TCO (Total cost of ownership)
- Metode Qualitative:

- Checklist procedure
- Portfolios/ typologies
- Profile technique
- Scoring
- Percentage rating
- Weighting
- Metode Mathematical:
- Metode penyampaian dan penilaian penawaran
 - Metode 1 tahap (best price)
 - Metode pembobotan
 - Metode 2 tahap

4. Supplier Evaluation

- Metode
- Rating
- Follow up & Reward & punishment
- Supplier audit
- Proses evaluasi secara terintegrasi: saat pendaftaran, saat seleksi, setelah delivery

5. Studi kasus: bagaimana bbrp perusahaan lain melakukan proses seleksi dan evaluasi supplier

Metode pelatihan

Pelatihan ini menggunakan metode interaktif, dimana peserta dikenalkan kepada konsep, diberikan contoh aplikasinya, studi kasus, berlatih menggunakan konsep dgn tool yg ada , mendiskusikan proses dan hasil latihan.

Workshop Fasilitator:

Rahmat Noviandi, MBA, CSCP, CPP, CPPM

- **Formal Education:** S1(Bachelor Degree): Industrial Engineering from ITB, S2 (Master Degree): MBA from UGM,
- **Professional certification:** CSCP (Certified Supply Chain Professional) from APICS-USA, Certified APICS trainer, CPP (Certified Purchasing Professional) and CPPM (Certified Professional Purchasing Manager) from American Purchasing Society (APS-USA). Certified QMS Auditor/Lead Auditor from IRCA. Participated in some training in domestic and foreign countries.
- **Association membership:** founder & chairman of Indonesian Procurement Society, member of APICS (Association for Logistics, Operation Mgmt and SCM), member of APS (American Purchasing Society)
- **Job experience:** in Procurement Management and SCM area in some MNC companies: Energy (Wartsila Indonesia), FMCG (PZ Cusson, SC Johnson Bayer (JHHP)), Pharmaceutical Distribution Companies (Dexa Medica Group, Pharmaniaga Malaysia Group), Electronic Manufacturing (Sanken Indonesia).
- **Trainer & consultan experience:** PT Telkom, Astra Group, Sucofindo, Toyota, Kementerian Keuangan RI, Sekjen DPR RI, Datascrip, Rekin, Trans 7, K24, Bio Farma, Bank OCBC NISP, bank Permata, Bank Indonesia, etc, check at **blog: www.rahmatnoviandi.blogspot.com**
- **Areas of Expertise:** SCM, Purchasing & Procurement Management, Transportation, Distribution, Export Import, Project Procurement & Project Logistics, QHSE
- **Other interest:** making cartoon: **www.joelmba.blogspot.com** ,
- Contact: HP: 0811 893 271, rahmatnoviandi@gmail.com,